

目 录

【刊首语】	2
【纵览】	
李勇副部长对《关于上海国际发展评价首期培训班有关情况的报告》的批 示	2
SHIPDET 开篇之作取得圆满成功	3
四方联手倾力合作 推动发展评价事业	4
以结果为导向 以评价促绩效	6
创新实施现场教学 认识感知相得益彰	8
利用全球发展学习网络 上海-华盛顿实时交流互动	9
十步法大师演绎十步法——国际发展评价大师瑞斯特博士等主讲培训课程	10
布鲁斯·伯杜：将AFDC打造成区域发展评价领域的卓越中心	11
【花絮】	
拓展训练妙趣生 团队合作友谊长	13
课外联欢促交流 网络建设添亮点	14
今日同种希望树 明朝共赏友谊花	14
【回音壁】	15

【刊首语】

加强发展绩效评价，推动以结果为导向的管理，已成为国际社会的共识。早在 2005 年 3 月，温家宝总理在《政府工作报告》中就指出：“要抓紧研究建立科学的政府绩效评估体系和经济社会发展综合评价体系。”财政部对发展评价工作也十分重视，金人庆部长在 2006 年 12 月召开的全国财政工作会议上明确要求，要加强绩效评价，建立以结果为导向的预算资金分配制度。

为加强发展评价能力建设，推动我国及亚洲地区发展评价事业，亚太财经与发展中心 (AFDC) 将面向我国及亚洲地区开展发展评价培训列为未来几年内工作的重点之一。在财政部领导的指导和支持下，中心会同财政部国际司综合处等部门，整合国际资源，与世界银行和亚洲开发银行联合推出了“上海国际发展评价培训项目”(SHIPDET)。该项目初步规划期为三年。在未来三年内，由合作各方共同投入，以 AFDC 为基地，每年为中国和亚洲地区其他发展中国家分别举办一期培训，并整合各方资源，合作开展相关研究和评价网络建设。

历经半年多的紧张筹备，SHIPDET 首期面向中国国内相关部门政府官员的培训班于 2007 年 4 月 9 日至 17 日在上海国家会计学院成功举办。现将有关信息辑录成专刊，以供参考。

【纵览】

李勇副部长对

《关于上海国际发展评价首期培训班有关情况的报告》的批示

4 月 27 日，财政部李勇副部长对《关于上海国际发展评价首期培训班有关情

况的报告》作重要批示：“这个班办得很成功！绩效评价必将成为我国经济生活中的一个重要概念和内容。希望继续努力，将成果推广、普及。”

SHIPDET开篇之作取得圆满成功

为促进我国发展评价能力建设，推动以结果为导向的监测与评价体系的建立，“上海国际发展评价培训项目” (SHIPDET) 首期培训班于 2007 年 4 月 9 日至 17 日在上海国家会计学院成功举办。

本次培训是财政部、世界银行、亚洲开发银行和亚太财经与发展中心共同发起，以亚太财经与发展中心为实施基地的 SHIPDET 开篇之作。该项目计划在未来三年内每年举办两期培训，包括一期国内培训和一期国际培训，对亚洲地区从事绩效评价工作的人员进行集中培训。来自审计署、科技部、各中央部门外经（资）中心、地方财政外经系统、财政部驻各地专员办、财政部预算司和社保司等业务司局、进出口银行等单位的 70 名从事评价相关工作的人员参加了为期 9 天的首期 SHIPDET 培训班。应菲律宾方面的强烈要求，中心邀请菲律宾国民经济发展局和预算管理部门的 4 位官员一起参加了培训。

合作各方对此次 SHIPDET 开篇之作都给予了高度重视，对培训内容、培训方式等均进行了精心设计、在为期 9 天的培训中，既有世行一流专家对发展评价理论和方法的系统传授，又有来自财政部、科技部和亚行等机构专家的经验分享，还有精心设计的案例讨论、现场考察和远程互动交流。

为贯彻以结果为导向的培训管理理念，主办方对学员的学习成效设计了多个环节的考核。考核结果显示，通过 9 天的学习，学员们较好地掌握了发展评价的

基本理论和方法。世、亚行专家对参训学员的学习态度和能力都给予了高度评价。此次培训也引起了国内媒体的广泛关注。多家媒体报道认为，促进发展评价能力建设，推动以结果为导向的管理，对建立和完善我国公共项目绩效评价系统，进一步推动我国社会的协调稳定发展，具有重大而深远的意义。

财政部国际司梁子谦副巡视员出席了 9 日上午举行的开学典礼，并发表重要讲话。

四方联手倾力合作 推动发展评价事业

在财政部的支持和指导下，财政部国际司与亚太财经与发展中心携手世界银行、亚洲开发银行，以培训项目为突破口，倾力合作，打造中国和亚洲地区发展评价能力建设的新平台。

早在 2006 年 7 月，财政部国际司领导会见世界银行独立评价局局长齐伯先生时，就建议合作开发一个发展评价方面的培训项目，并提出委托亚太财经与发展中心承办。齐伯先生随后来中心实地参观，考察了中心组织国际、国内培训的经验 and 硬件设施。考察之后，齐伯先生表示，对联合开发发展评价方面的培训项目充满期待。为尽快落实这一重要合作项目，经过充分的前期调研和筹备，我中心李扣庆同志等会同国际司综合处邹刺勇同志等，在春节前后马不停蹄地奔赴菲律宾和美国，开展与世界银行和亚洲开发银行的一系列磋商：2007 年 1 月，在我驻亚行执董办和国际司亚行处等部门的支持下，走访了亚行；3 月，在我驻世行执董办和国际司世行处等部门支持下，又走访了世行。我中心还利用 2 月在越南首都河内参加第三次“发展成就管理”国际圆桌会议的机会，向国际社会介绍了由四

方合作发起实施的上海国际发展评价培训项目的情况，得到了与会的亚洲、非洲国家及多家国际援助机构、非政府组织的热烈回应。在短短几个月时间内，合作各方就项目的合作方式和培训的设计与实施进行多轮协商，敲定了首次培训的形式，细化了培训计划、师资安排及教学内容，明确了各自责任。为保证培训质量，国际司领导还亲自负责组织学员，综合处派出工作人员在上海全程参与了培训的管理工作。为确保培训的圆满成功，中心组织经验丰富的员工，形成精锐团队，对培训班的后勤服务进行了精心安排，并会同合作各方及授课专家，确定了以结果为导向的培训思路，设计了形式多样的教学交流活动，制定了考试、小组讨论等考核环节，对培训全过程进行严格管理，在注重培训学习发展评价基础理论和方法的同时，投入大量精力，加强发展评价网络建设。

从培训的前期准备到全程实施，四方的密切配合、高效工作给培训教师和学员留下了深刻印象：国际司、世行与中心合作精心挑选了培训的现场教学点，并对国内教学案例进行遴选；世行和亚行分别派出了强大的专家阵容，并全程参与课程实施；四方还共同组建了阵容强大的评审组，听取并评价了学员小组汇报，与学员进行生动活泼的互动。最后，四方相关领导和专家共同向学员授予培训证书，这也标志着四方首次合作取得圆满成功。

四方精诚合作，使 SHIPDET 首期培训班取得了圆满成功。百尺竿头，更进一步，合作各方目前正系统总结首期培训的经验，紧锣密鼓地合作筹备拟于十月份举办的国际培训。

以结果为导向 以评价促绩效

结果是衡量投入成效最重要的依据。起源于审计学和社会科学的发展评价理论，其精髓正在于通过客观测评项目结果，及时向决策体系反馈项目实施状况，以推动和优化项目实施成效。以结果为导向，不仅是 SHIPDET 培训要传授的核心思想，也是 SHIPDET 课程设计和实施的指导思想。首期 SHIPDET 培训班成功尝试以结果为导向的培训模式，灵活运用发展评价方法，对整个项目的实施情况进行了全程监测，积极开展培训前、培训中和培训后的各项评价工作。在优化教学效果的同时，也为打造 AFDC 培训品牌积累了成功的经验。

为成功举办首期 SHIPDET 培训班，财政部、世界银行、亚洲开发银行和亚太财经与发展中心经多轮事前沟通，就项目目标达成了一致的看法，即：通过 SHIPDET 培训提升中国和亚洲地区其他发展中国家在发展评价方面的能力；推动发展评价领域的研究，探索适合本地区实际的发展评价体系；加强发展评价人员网络建设，持续推动我国及亚洲地区的发展评价事业。为达到项目目标，AFDC 与合作各方认真探讨，设计了融发展评价理念和结果导向管理方法为一体的培训模式。突破传统的培训架构，采用理论知识与案例学习相结合；课堂传授与现场教学相结合；教师讲课与小组讨论相结合；实践评价与远程互动相结合的多元化培训模式。这些匠心独具、目标明确的课程设计，一方面调动了学员的学习主动性和积极性，培养学员的团队合作意识与能力，为打造高绩效团队拓宽了思维；另一方面也加强了师生之间的知识共享与信息交流，使培训质量在互动模式中不断得到强化与提升。

在教学方法上, SHIPDET 培训创新地尝试了基于评价理论的特色教学。其中一大特色是案例跟踪教学。即根据课程内容的进展, 将一个案例的分析贯穿始终。所有学员以小组为单位自选案例, 按课堂教学的进度进行跟踪分析, 最后提交小组评价报告进行比评。另一大特色是现场案例教学。组织学员现场考察浙江多城市开发项目的子项目并进行试评价。第三大特色则是远程视频互动教学。在现场教学的基础上, 远程连线实际评价浙江多城市开发项目的世行专家, 与学员就各自的评价报告交换意见, 深化认识。第四大特色是严格考核。所有参加培训的学员都必须参加书面考试, 成绩优良者才能获得结业证书。在短期培训中采用这个方法, 既让所有学员感到新鲜, 也使他们感受到了压力。参加培训的多位国际评价专家十分欣赏 SHIPDET 的教学管理理念和方法, 认为这些方法很好地实践了发展评价的理论与方法, 将以结果为导向的管理方法应用于培训的各个环节, 体现了 AFDC 组织和管理国际化培训项目的能力和水平。

以结果为导向的培训模式取得了显著成效。学员的测验和问卷调查都充分显示, SHIPDET 的培训课程明显提升了学员的基础理论知识和应用能力。5 分制的事前和事后测试的统计结果显示, 学员的成绩均值由培训前的 2.01 分跃升至培训后的 3.72 分。课程结束后的调查评估问卷和学员对项目的评语则反映了他们对项目开展情况、基础知识学习、师资满意度、教学内容与质量等方面的真实评价。项目总体评价获得了 4 分, 核心教师的满意度达到 4.6 分, 其他各项数值均辅助说明了项目的运作是成功的, 核心师资的授课和与学员的交流是令人满意的。这些珍贵的资料为后续系列培训的开展和日臻完善提供了最直接和有效的借鉴。

创新实施现场教学 认识感知相得益彰

打造国内现场教学基地，与地方合作实施现场教学是 AFDC 为整合各种资源，探寻多样化培训模式，更好地服务于国内外财经能力建设的一大举措。在财政部和浙江省财政厅的大力支持下，AFDC 会同财政部国际司综合处对首次 SHIPDET 培训班的现场教学基地进行了反复细致的考察，最终选定杭州九溪水厂作为首次现场教学基地。

九溪水厂是浙江省首个利用世行贷款，按性能性国际招标方式建设的项目，在引进技术、管理观念和方法，推动制度创新等方面有很多值得借鉴和学习的独特之处。世行专家今年年初完成了对该项目的绩效评价，其评价结论也为学习讨论提供了重要素材。为优化教学效果，在赴杭州实地考察之前，全体学员仔细阅读了项目材料，并对该项目的情况开展了多次交流讨论。

4 月 15 日-16 日，首期 SHIPDET 培训班移师杭州，赴九溪水厂开展现场教学活动。现场教学分为案例研讨和现场考察两个部分。首先，浙江省建设厅外资处项目官员、杭州市水业集团有限公司高层管理人员以及九溪水厂的建设工程师等分别介绍了浙江多城市开发项目和九溪水厂项目的背景、管理和实施情况，水厂建成后带来的经济、环境和社会效益以及世行对项目的评估情况等，使学员对项目的实施和效果有了较为深入的认知。稍事总结讨论后，大家便赶赴水厂进行现场参观，听取技术人员对水厂日常生产流程、供水范围、改善水质等情况的介绍，通过现场感知再次丰富了对项目的认识。

在现场参观考察过程中，不少学员踊跃发言，就该项目的建设、运行、管理和评价各方面，提出了若干令人深思的问题，为随后开展的小组讨论和与世行专

家的远程互动奠定了基础。

利用全球发展学习网络 上海-华盛顿实时交流互动

4月17日，“浙江多城市开发项目”远程视频会议通过全球发展学习网络（GDLN）在上海与华盛顿之间顺利举行。远在大洋彼岸的世行评估专家罗伊·吉尔伯特先生与在上海的多位评价专家及70名学员们以“浙江多城市开发项目：目标之实现”为主题开展了实时互动的交流研讨。

本次视频会议作为首次SHIPDET培训课程的有机组成部分，是项目培训班前期赴杭州九溪水厂进行现场教学的延续。全体学员围绕“提高城市服务供给和机构框架、帮助制定长期的环境政策、引入城市土地开发的新方法、改善杭州的公共交通与交通管理”四个子目标，分组对项目成效开展试评价，并与项目实际评估方、评估专家罗伊·吉尔伯特先生就评估结果进行了问答式的交流。

首先，罗伊·吉尔伯特先生对“浙江多城市开发项目”的相关背景和讨论目标进行了整体介绍。财政部监督检查局何兆斌处长、江西省财政厅李德忠助理调研员、国家行政学院许正中教授、亚洲开发银行技术援助专家薛岩分别代表四个小组发言，就各自的考察专题进行观点阐述和问题质疑。在两个小时的互动交流过程中，学员们深入的考察、缜密的思考给罗伊·吉尔伯特先生留下了深刻的印象。他评价道，这次交流令他倍感振奋和启发，深切感受到了学员在SHIPDET课程中打下的扎实基础和在现场教学考察过程中的敏而好学，这对他们今后更加有效地推动评价工作以及加强项目合作增添了信心。

视频教学的方式也得到了学员们的高度认可：“参与上海与华盛顿远程视频会

议的交流与互动，是一次创新的学习体验。在与世行专家就考察项目目标和具体问题沟通互答的过程中，国际专家的远见卓识让我们看到了自身的差距；深入了解项目背景，获得了更全面的观点和信息；解决了考察中的疑点与困惑，洞悉了真实评价的全过程；学会了变换角度，以不同视角考虑问题、理解发展评价的理念和方法。”

“精心组织，打造国际沟通平台；认真体会，促进学习可持续发展。”这句简短却令人回味的学员寄语，正是对AFDC利用GDLN网络，在SHIPDET项目实施中努力开拓学员的国际视野，通过能力建设推动可持续发展实践的最佳概括。以全球发展学习网络为媒介，讨论交流“浙江多城市开发项目”现场教学的考察成果，为学员基于任务驱动的探索性学习搭建了超越边界的学习平台，为建立发展评价领域更广泛和灵活的知识网络开辟了新思路。

十步法大师演绎十步法

——国际发展评价大师瑞斯特博士等主讲培训课程

国际发展评价大师雷·瑞斯特博士和琳达·莫里斯博士等知名发展评价专家担任主讲老师，成为 SHIPDET 培训的一大亮点。瑞斯特博士曾任约翰·霍普金斯大学、康奈尔大学和乔治·华盛顿大学教授，也曾在美国政府的行政和立法部门担任重要职位。1996年，瑞斯特博士加入世行，创新地提出以结果为导向的发展评价“十步法”，获得了广泛的认可和推广。琳达·莫里斯博士是国际金融公司首席评价师，曾为世界银行开发并亲自教授项目评估的预备课程。她曾任前美国会计总署（美国国会下属机构）教育及就业项目评估主管。作为兼职教授，她还在乔治·华盛顿大学教授研究生的发展评价课程。瑞斯特博士和莫里斯博士代表世

界银行，自 2001 年起与加拿大卡尔顿大学合作，共同创办了“国际发展评价培训项目” (IPDET)，为世界各国培养了大批发展评价方面的人才，在国际发展评价领域享有很高的声誉。4 月 9 日至 13 日，两位大师在上海联合主讲本次培训的前半段课程，为参加培训的学员精彩演绎了发展评价的前沿理论和方法，受到了热烈欢迎。

具有国际权威水准的师资阵容是本次 SHIPDET 培训的点睛之笔。除请到瑞斯特和莫里斯两位专家主讲发展评价的理论知识和模型方法外，在整个培训的后半期，应邀来上海与广大学员分享中国、亚洲以及全球发展评价经验的专家还有经济合作发展组织发展援助委员会 (OECD-DAC) 发展结果导向管理合作项目联合主席、多边发展银行发展结果导向管理工作组主席、亚洲开发银行结果管理部主任布鲁斯·伯杜先生；亚洲开发银行业务评价局二处处长基思·伦纳德先生；国家科技评价中心陈兆莹主任；亚洲开发银行战略政策局顾问李光辉先生；财政部国际司梁子谦副巡视员和国际司综合处邹刺勇处长等。多年来，他们潜心致力于国际和区域发展评价事业的进步与推广，参与了大量的国际发展评价项目，积累了丰富的理论知识和实务经验，游刃有余地从多角度、多层面为项目学员传授真知，同大家分享国际发展评价领域的进展动态和美好前景。培训结束后的问卷调查显示，学员们对这些评价专家深厚的理论功底和丰富的评价经验给予了极高的评价，并为他们高超的授课技巧和课堂控制能力所折服。

布鲁斯·伯杜：将AFDC打造成区域发展评价领域的卓越中心

与已经建立成熟的评价规范与制度体系的国家和地区相比，中国以及亚洲地区其他发展中国家的发展评价事业还有不小的差距。结合国家和地区实际，引进

国际理念，探索符合本地区实际的绩效评价体系，加强发展评价能力建设，是 AFDC 与合作各方一起推动实施 SHIPDET 的基本目标。

4 月 9 日-17 日，在首期 SHIPDET 培训班的课程间隙，我们与应邀前来授课的经济合作发展组织发展援助委员会 (OECD-DAC) 发展结果导向管理合作项目联合主席、多边发展银行发展结果导向管理工作组主席、亚洲开发银行结果管理部主任布鲁斯·伯杜先生进行了交流，伯杜先生表示，将 AFDC 打造成为区域发展评价领域的卓越中心是提升亚洲地区发展评价能力的重要举措。

布鲁斯·伯杜先生说：“从国际和亚洲地区的发展评价进程来看，上海国际发展评价培训项目作为中国首例对政府评价工作管理人员的系统培训非常及时。在传播评价经典理论和实务方法的同时，AFDC 在培训的多个环节做了很好的尝试，这些创新的设计，是开创 SHIPDET 课程品牌，打造 AFDC 卓越中心的良好开端。”

长期以来，AFDC 积极主动、管理有序和信守承诺的风格给与之合作的国际机构留下了深刻的印象。布鲁斯·伯杜先生对 AFDC 承办专业培训的能力给予了高度评价和赞赏：“与亚洲其他一些有潜在合作能力的机构相比，AFDC 具备独特优势。AFDC 得到了中国政府强有力的支持，不仅能够提供先进的硬件设施和住宿环境，更具备强大的师资队伍和整合开发一流发展评价课程的能力。亚行和 AFDC 的合作，正是致力于将 AFDC 打造成整个地区的卓越中心，一个促进亚洲地区能力建设的品牌项目。”

展望未来，布鲁斯·伯杜先生深有感触地说：“SHIPDET 对于联合区域绩效管理人員，促进专家与从业人员的沟通交流很有帮助。AFDC 地处中国上海，对本区域发展评价的实际情况和需求有深刻的理解，能够及时反映区域各发展中国家的

声音。区域合作网络的建成也将保证培训成效的可持续发展。对 AFDC 来说，在未来三年的培训活动中，开创并逐步完善符合中国及亚洲地区其他发展中国家要求的发展评价精品课程，既是巨大的挑战，也是迈向卓越中心的通途。”

【 花 絮 】

拓展训练妙趣生 团队合作友谊长

“水千条山万座我们曾走过，每一次相逢和笑脸都彼此铭刻，在阳光灿烂欢乐的日子里，我们手拉手啊想说的太多……”，4月10日拓展训练夜，当首期 SHIPDET 培训班的学员们彼此手拉手，合上眼，共同静静聆听与沉醉在这悠扬而熟悉的旋律时，相信，学员们收获的不仅仅是欢乐，更多的是一份彼此之间的认同和情谊。

“感受同伴、倾听同伴、相信同伴”是本次拓展训练的主题。为了充分表现这个主题，上海国家会计学院的拓展老师精心安排了手语交流生日排序、快速自由组建团队等一系列拓展项目。其中，令人印象最为深刻的是七巧板拼图游戏。在妙趣横生的活动中，通过选举小组领导并由领导对小组成员进行分工，真实模拟了社会单位中最常见的竞争、合作、协调沟通和资源共享等内部组织关系，对培养学员的团队合作、创新、组织和协调沟通能力裨益良多。

通过共同合作，七个小组均圆满地完成了本次拓展训练的指定任务，学员们纷纷表示：经过本次拓展训练，不仅提高了自身的团队合作能力，还收获了珍贵的友谊，留下了永生难忘的记忆。

课外联欢促交流 网络建设添亮点

构建有效的人际网络是加强沟通，分享知识与经验，推动我国发展评价事业可持续发展的重要一环。为推动我国绩效评价人员网络建设，促进首期 SHIPDET 学员之间的熟悉和了解，调剂紧张的学习生活，4月15日晚，赴杭州实地考察浙江多城市开发项目的 SHIPDET 学员、授课专家、项目主办方和浙江省财政厅相关人员，在优美的西子湖畔举行联欢会，宁静的金溪山庄顿时变得热闹非凡，歌声、笑声、掌声、欢呼声响成一片。

经过6天的培训，学员迎来了片刻的轻松，每个人都期盼通过联欢充分展示自我。联欢会在财政部国际司邹刺勇处长的精彩致辞中拉开了序幕。来自卫生部的桓世彤和财政部厦门专员办的乔彬彬两位学员被推举为晚会的男女主持人。

琳达·莫里斯和基思·伦纳德两位远渡重洋而来的专家和七个小组的成员均拿出了自己的拿手绝活，民族舞蹈、独唱、对唱、合唱……个个精彩，曲曲动人。西子湖畔冷，月上柳梢时，第七小组来自云南专员办的李静怡同学更以一曲经典老歌《yesterday》将联欢活动推向了高潮。观众报以阵阵热烈的掌声，热情的粉丝将鲜花献给表演者。

精彩纷呈的联欢会结束之后，学员们仍久久不愿离去。他们或伫立踟蹰，或感慨唏嘘，彼此都表示着共同的心声：望SHIPDET成就卓越，愿同学友谊长存。

今日同种希望树 明朝共赏友谊花

4月17日上午，在春暖花开、细雨蒙蒙的上海国家会计学院校园，首期 SHIPDET 培训班的70名学员与来自财政部、世行、亚行的专家以及 AFDC 的全体成员共同

挥铲，种下了中国大地上的第一颗“发展评价树”，并在树下合影留念，共同记录下这一美好而难忘的瞬间。

这棵“发展评价树”是学员们从现场教学基地——杭州带回的一棵桂花树。桂花树是杭州市的市树，象征着希望、繁荣与友谊。亭亭玉立的桂花树承载了各方对中国发展评价事业的憧憬之情，表达了对未来发展评价事业繁荣昌盛的良好祝愿，更象征着各方在短暂的培训期间建立的深厚友谊。

但愿这颗希望之树，繁荣之树，友谊之树，迎着春风，沐着春雨，茁壮成长，永远常青！更祝愿我们共同的事业如同此树，欣欣向荣，蓬勃发展！

【回音壁】

同学们一致认为这是一次准备充分、组织有力、专家一流、形式多样、收获最大的培训！对此，我们对项目主办方——财政部、世界银行、亚洲开发银行和亚太财经与发展中心表示由衷的感谢。结业是学习的新开始，通讯录搭建了沟通的新平台，我们必将为实现中国发展评价事业的宏伟目标，做出积极的贡献！

标，做出积极的贡献！

——财政部监督检查局三处 何兆斌

如果以变革理论来评价这次培训，我想这次培训影响的不仅是我一个人，而是我身后的整个团队，并使我们在今后的绩效评价工作中持续受益！

——北京市审计局 凌红珠

SHIPDET 是中国发展评价事业的希望之 “ship”;

SHIPDET 是亚太区域发展评价事业的希望之 “ship”;

SHIPDET 也必将是国际发展评价事业的希望之 “ship”。

祝愿 “SHIPDET” 能够成为国际发展评价培训的 “航空母舰”，我很荣幸自己搭乘了这艘希望之舟！

——财政部上海专员办 倪炎班

最宝贵的财富不是金钱，而是知识和理念。我要感谢 SHIPDET 契合我们所想，满足我们所需，极大地拓展了我们的认知领域！

——国家审计署外资运用审计司 刘伟

这次培训给我的体会是：虽然饱受 “折磨”，但是 “意犹未尽”。

“折磨” 是指在紧张的日程和小组任务中，思想和知识受到了 “头脑风暴” 式的洗礼。

“意犹未尽” 是指培训激发了我利用所学、投入实践的热望，也非常希望能再次参与培训，深化同窗友谊。

——财政部厦门专员办 乔彬彬

小组成员一致感到本期 SHIPDET “新鲜、生动、紧凑、充实”。培训表现为 “一个目标”，即提高发展评价能力；“二个地点”，培训地与考察地；“三种授课方式”，理论讲解，案例分析讨论，实际考察相结合。既使大家接触到了国际先进理论，又为同学们在现实工作中搭建了信息共享的平台。

——第七学习小组

通过认真的学习和讨论，大家感受很深，收获很大。总结概括为“一个培养，两个增强”。

一个培养。通过学习，培养了大家的团队协作精神。由于课程内容丰富，时间紧张，完成全部课程有难度。但大家发扬团队合作精神，积极互通交流各自掌握的知识、获得的信息，很好地完成了小组作业中对变革理论和矩阵设计的应用，训练了小组成员以结果为导向的监测与评价的思想意识和能力。

两个增强。一是增强了对以结果为导向的评价理念和理论知识的认识；二是增强了从决策层面和操作层面进行项目评价的能力。

——第四学习小组

亚太财经与发展中心 (AFDC) 联系方式

地址：中国上海市青浦区蟠龙路200号

电话：021-69768060

传真：021-69768233

邮政编码：201702

电子邮件：secretariat@afdc.org.cn

网站地址：www.afdc.org.cn